



CLUBE RECREATIVO PIEDENSE

RELATÓRIO E CONTAS
e
RELATÓRIO DE ACTIVIDADES
2024

ÍNDICE

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES.....	4
1. INTRODUÇÃO	6
2. ATIVIDADES.....	7
2.1 ÁREA FINANCEIRA	7
2.2 ÁREA DA COMUNICAÇÃO	12
2.3 ÁREA DESPORTIVA	13
2.3.1 Ginástica rítmica	14
2.3.2 Futsal	15
2.3.3 Voleibol	16
2.3.4 Artes Marciais.....	16
2.3.5 Atividades Recreativas.....	17
2.4 ÁREA ASSOCIATIVA	17
2.5 ÁREA DO PATRIMONIO.....	18
3. ATIVIDADES DE AÇÃO CULTURAL E FORMAÇÃO.....	18
4. OUTROS ASPETOS.....	19
5. APRECIÇÃO FINAL.....	20
RELATÓRIO E CONTAS.....	22
1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS.....	24
2. BALANÇO INDIVIDUAL.....	25
3. ANÁLISE COMPARATIVA DO BALANÇO INDIVIDUAL.....	26
3.1 ANÁLISE DOS RENDIMENTOS	26
3.2 ANÁLISE DAS DESPESAS	26
3.3 ANÁLISE RECEITAS VS DESPESAS POR MODALIDADE	27
4. APURAMENTO DE RENDIMENTOS.....	28
5. MAPA DE EXPLORAÇÃO	29
PARECER DO CONSELHO FISCAL	32
1. PARECER.....	34
NOTAS FINAIS.....	37





CLUBE RECREATIVO PIEDENSE

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES ***2024***

1. INTRODUÇÃO

As atividades desenvolvidas no clube em 2024 correspondem ao que de melhor se faz no clube, nas suas instalações e fora de portas, a sua abertura para a comunidade e a sua envolvimento com o movimento associativo.

Com o clube a caminhar a passos largos para o seu centenário tendo em 2024 celebrado o 96º aniversário consideramos que o clube se encontra cada vez mais vivo e dinâmico no seu dia-a-dia.

Este relatório baseia-se na experiência evidenciada por alguns elementos já constituintes de direções anteriores, e que já tinham identificado os pontos chave de atuação e as áreas de maior carência.

Com a elaboração deste documento a direção procurou sintetizar todas as atividades que desenvolveu bem com as desenvolvidas pelas suas modalidades e pelos seus associados. Ao tomar posse em fevereiro de 2024 e até final do ano a direção realizou 17 reuniões com os corpos dirigentes, das quais resultou a aprovação de diversos documentos. O funcionamento democrático e coletivo possibilitou o consenso, considerando a diversidade de opiniões e o respeito mútuo, foi uma característica do funcionamento da Direção, todas as opiniões contribuíram para que o clube saísse mais fortalecido em cada reunião realizada.

2. ATIVIDADES

Considerando os objetivos de trabalho propostos pela presente direção para o ano de 2024 e conforme plano de atividades esta direção conseguiu concretizar alguns pressupostos pendentes e procurou ainda exceder os objetivos, pois enquanto grupo consideramos que o clube não pode parar, ou ficar à sobra dos êxitos alcançados no passado. Neste capítulo iremos elencar algumas conquistas desportivas, financeiras e em que aspetos o clube poderá melhorar.

2.1 ÁREA FINANCEIRA

Esta direção ao analisar os relatórios de contas dos anos anteriores e os processos pendentes do passado procurou reformular os modos de atuação, assim, procurou inverter a tendência de subsidiodependência e estancar os gastos financeiros ao procurar novas tendências de equilíbrio de contas.

a) Alugueres de espaços comuns e espaços de exercício para eventos

Relativamente aos alugueres do Pavilhão para prática desportiva manteve-se o valor de 35€/h, face à habitual procura, esta atividade traduz-se num apoio importante, para a subsistência do clube e equilíbrio de contas, contribuindo para o pagamento de eletricidade, água, etc. No entanto, fazendo uma análise aos anos anteriores tem-se verificado um decréscimo, o que nos leva à necessidade de fazer uma análise mais profunda sobre as possíveis razões que levam a este decréscimo:

- Serão as instalações/ balneários que se encontram desatualizadas face aos modelos de pavilhões existentes no país?
- Serão dificuldades para juntar vários atletas para praticarem desporto à mesma hora no mesmo local, algo que em anos passados era visto como uma forma de convívio, hoje poderá ser visto como um entrave devido à vida cosmopolita que se vive?

- O valor praticado para os alugueres, comparativamente aos outros pavilhões?
- Será a impossibilidade de alugar a qualquer hora do dia, estando excluídos os horários de treino das modalidades?

Verificamos que existe uma procura crescente para alugueres durante o fim-de-semana, sendo importante analisar este assunto.

Paralelamente temos verificado um crescimento dos alugueres para festas de aniversário, o valor definido é de 30€/h, para uma utilização mínima de 3 h, com direito à utilização do campo de futsal e ao espaço anteriormente definido como sala de estudo. Este espaço foi melhorado, tendo sido colocado à disposição um frigorífico de apoio, frigorífico esse, que estava armazenado, sem uso, na secção de voleibol.

O valor recebido de alugueres de actividades extradesportivas foi de 11.575€, em 2023 o valor recebido foi de 11.307€.

Este aumento da receita, comparativamente com o ano de 2023, acompanha um aumento da procura. Esta relação poderá dever-se a um reforço na divulgação que tem sido realizada através das redes sociais e colocação de cartazes nas instalações do clube.

b) Aluguer e reactivação do espaço do bar/ café do Pavilhão

Algo que foi de grande concretização para esta direcção e pelo qual a mesma elegeu para o seu plano de ação foi a modernização e aluguer do espaço do Bar, espaço situado atrás da Bancada. Após alguma procura de interessados o aluguer do espaço foi adjudicado pelo valor de 600€ com água e luz incluídas, pelo prazo de 2 anos renovável por iguais períodos, com atualização anual pelo INE.

O valor do arrendamento poderá ser entendido como um valor baixo tendo em consideração o espaço em causa, no entanto importa ressaltar que para criar condições para uma utilização contínua, esta área necessitava de obras profundas para o fim pretendido, nomeadamente para a actividade de cafetaria. Foi necessário também realizar obras de embelezamento, para tornar o local mais agradável. Face ao exposto e tendo em consideração o facto de anteriormente, o espaço nunca ter sido arrendado não era fácil perspetivar a sua rentabilidade.

Foi ainda acordado que metade da receita de menus vendidos em torneios realizados pelo CRP revertia para o clube. Tem sido um espaço com bastante dinâmica, proporcionando ainda mais envolvimento entre os associados.

c) Aluguer e reactivação do espaço do ginásio

Outro plano alcançado por esta direcção foi a recuperação dos espaços do ginásio do clube, no primeiro piso, processo moroso e difícil que levou a que o clube passa-se por um período conturbado financeiramente.

Actualmente, o espaço está a ser arrendado pelo valor mensal de 550€ com água incluída, o contrato é válido por 2 anos, renovável por iguais períodos, com atualização anual pelo INE.

Mais uma vez, o valor do arrendamento poderá ser entendido como reduzido, face à dimensão do espaço, porém importa referir que este espaço necessitava de obras, as quais foram realizadas pelo actual arrendatário sem custos para o Clube, o único custo suportado pelo Clube foi para proceder à substituição integral do quadro eléctrico, uma vez que o existente estava obsoleto e bastante inseguro, podendo mesmo colocar as instalações em perigo.

Importa referir, que as máquinas de exercício e demais equipamentos, que se encontravam no espaço do ginásio, não foram removidas pelo anterior proprietário, tendo este assinado um documento em como dispensava a recuperação de tudo, caso o clube não avançasse com nenhuma ação em tribunal.

d) Aluguer espaço do Bar da Sede

Para o espaço do Bar da Sede foram realizadas algumas obras de beneficiação na zona da cozinha, valor esse estimado em 8.000€, o pagamento desta quantia foi repartido entre o arrendatário e o clube, tendo cabido ao clube o pagamento de 4000€.

Foi ainda acordada a alteração do valor da renda para 1.000€+IVA, valor que será atualizado anualmente de acordo com o INE.

A necessidade para a realização das obras supra referidas, surgiu na sequência de dar

cumprimento a algumas normas de regulamentação para os espaços de restauração evitando assim medidas mais drásticas, nomeadamente o encerramento e/ ou multas avultadas, quer para o senhorio, quer para o arrendatário.

e) Remuneração dos colaboradores do Clube

Em termos de funcionários foram atualizados os vencimentos para o equivalente ao ordenado mínimo nacional.

Em março de 2024 e para fazer face a estas alterações foi proposto e aprovado em Assembleia Geral a atualização do valor da quotização de associados, passando para 2€ mensais e com efeitos a partir de janeiro de 2025.

f) Protocolo “Envelhecimento Activo”

Protocolo do Envelhecimento Ativo, foi um acordo assumido entre as seguintes entidades: União de freguesias Cova da Piedade, Almada, Pragal e Cacilhas, URPICA, SFUAP e CRP. Este acordo foi firmado ainda com direções anteriores, no entanto, nunca foi posto em prática.

Em suma, foi atribuída uma verba no valor global 6.000€, paga em duas tranches de 3.000€, para que estas entidades realizassem actividades com a população menos jovem, ficando o CRP responsável pela Gestão e Distribuição desta verba pelos parceiros. Ao não cumprir com o protocolo, correu-se o risco de ter que devolver a quantia recebida até ao momento, portanto 3.000€; alertados para este facto, apresentámos junto da freguesia uma sugestão de actividades e iniciativas para reactivarmos o protocolo e assim, dar cumprimento ao mesmo.

Das propostas apresentadas, resultou a possibilidade do clube renovar a sua sala do associado na Sede, através da realização de pintura das paredes, limpeza de algerozes e reparações na iluminação, aprimorando-se assim as condições oferecidas, neste local frequentado por associados seniores da nossa freguesia.

Foram ainda realizadas diversas ações tais como aulas de mobilidade para a população mais idosa, tendo o clube participado através da cedência das suas instalações e

cedência dos seus equipamentos para a concretização das ações dinamizadas pelos parceiros. Uma ação que teve um grande impacto na comunidade foi o magusto realizado no largo 5 de Outubro na Cova da Piedade, com oferta de castanhas, licores e jeropiga para a população. Este Magusto foi abrilhantado com a participação do coro da Universidade Sénior Dom Sancho I, estimando-se a participação de cerca de 300 pessoas residentes na freguesia.

g) Protocolo com a Associação de Pais da Escola Básica EB nº1 da Cova da Piedade

Manteve-se o protocolo com a Associação de Pais da Escola Básica EB nº1 da Av. da Fundação, na Cova da Piedade, para a utilização diária do pavilhão para a realização de atividades físicas, pelo valor mensal de 50€.

h) Protocolo com a Santa Casa da Misericórdia de Almada

Mantem-se o protocolo com a Santa Casa da Misericórdia de Almada para alunos praticarem modalidades existentes no Clube, sem contrapartida financeira apenas a SCMA assumindo os custos das inscrições e devidos seguros desportivos.

i) Candidaturas a apoios municipais e protocolos municipais

Foram efetuadas candidaturas para o “Regulamento Municipal de Apoios Públicos de Almada” e para “Programa de Apoio à Formação Desportiva”, nesta senda para a Época 2024-2025 foi recebido um apoio situado de 6.536,53€, este valor não consta nas contas do ano de 2024, pelo facto de ter entrado apenas em janeiro de 2025, devido a atrasos no pagamento por parte do Município.

Continua o apoio de cooperação com CMA do programa Alma Sénior, na componente de ginástica Sénior, essa cooperação pressupõe uma contrapartida financeira para a cedência de instalações e para o pagamento do professor, no valor de 3.700,50€.

j) Organização interna do Clube e Actividades devolvidas

Foi aprovado em Reunião de direcção de 22 julho de 2024 o Organograma de gestão e as linhas Orientadoras para as modalidades, servindo de suporte para outras ramificações internas das modalidades.

Foi aprovado em reunião de direcção de 5 de maio de 2024 o Manual de Procedimentos Administrativos, manual esse que explana diretamente as ações e procedimentos efetuados a nível de secretariado e os valores cobrados nos alugueres.

Manteve-se o Aluguer da Sala da Música pelo valor mensal de 120€, estando prevista a revisão deste valor para o ano de 2025.

Foram realizadas diversas iniciativas com objectivo de angariar fundos, para melhorar a sustentabilidade e para melhorar as condições das modalidades, tais como realização de torneios e saraus, venda de rifas, entre outras.

2.2 ÁREA DA COMUNICAÇÃO

A comunicação deve ser considerada uma estratégia de valorização da marca do clube, este ponto poderá ser o que cria mais dificuldade de ser implementado, mas não poderá ser objeto de descrédito nem de desânimo pelos resultados nunca alcançados anteriormente.

A direcção reconhece que a criação do website quer em termos de visibilidade quer em termos de obrigatoriedade para a manutenção do estatuto de utilidade pública é importante, e para isso destina uma verba específica de 450€ no seu orçamento, para esse fim. Esse website será desenvolvido por um elemento da direcção, pelo que o custo é bastante diminuído.

As redes sociais, têm sido um ponto, ao qual a direcção reconhece algumas dificuldades no que respeita a implementação de estratégias e objetivos, como tal, possivelmente terá de ser dado a alguém externo da direcção.

A comunicação com os seus patrocinadores terá de ser mantida ao longo do tempo numa constante simbiose de equilíbrio. A análise dos exemplos do passado permite-nos

perceber que esta relação não poderá cingir-se apenas a um primeiro e único apoio financeiro, deverá basear-se num apoio continuado, que deverá ser alimentado pela contínua divulgação dos mecenas/ patrocinadores, nos espaços do clube e nas suas redes sociais.

2.3 ÁREA DESPORTIVA

Referem-se acontecimentos relacionados com a atividade desportiva na qual a direção procurou envolver-se mais com o seu modelo de funcionamento enquanto clube, participando em diversas iniciativas por forma a divulgar a marca CRP, obter benefícios financeiros para a sua atividade diária e participar mais ativamente com o poder local de forma a encontrar alternativas ao movimento desportivo de Almada.

A direção fez-se representar no conselho municipal do desporto pelo seu presidente do conselho fiscal Carlos Freitas e nas reuniões de especialidade nomeadamente dos desportos coletivos por diversos técnicos do clube e o Vice-Presidente Nuno Marques, e nas reuniões de especialidade de desportos gímnicos pela sua vogal de Ginástica Filipa Cruz.

A direção participou em diversas ações dinamizadas pela CMA referentes ao programa Clube TOP do IPDJ, essa ação tem por base o apetrechamento e aperfeiçoamento de práticas dos clubes, dotando os seus dirigentes de conhecimento das melhores opções a tomar, nomeadamente o angariar patrocínios, dinamizar eventos etc...

A direção firmou um protocolo com a CMA no projeto “Almada Em forma” com participação financeira da mesma, ao qual o clube dinamizou diversas ações desportivas nomeadamente aulas de fitness e ações de prevenções de lesões, todas as ações ocorreram entre setembro de 2024 e novembro de 2024 e foram realizadas no parque da paz, foram ações de caráter gratuito para os utilizadores, tendo gerado um valor de apoio municipal no valor de 213.89€.

A direção manteve em 2024 e para os anos seguintes o valor de desconto de família de 5€ para cada membro do agregado familiar praticante em modalidades do clube.

2.3.1 Ginástica rítmica

O ano de 2024, foi um ano de grande mudança para a modalidade de Ginástica Rítmica, uma vez que na fase final da época desportiva de 2023-2024, a direção entrou em litígio com a equipa técnica, acabando esta por sair do clube. Esta mudança, teve um impacto preponderante na própria modalidade, uma vez que de forma natural a maior parte das atletas da formação, representação e competição, acabaram por sair, acompanhando as treinadoras/ equipa técnica (saíram cerca de 80 (oitenta) ginastas.

A Direção teve consciência de que esta situação iria dificultar o cumprimento do Orçamento proposto para o ano de 2024, o qual já vinha comprometido, pela gestão desconhecadora da realidade. Importa referir também, que aquando da saída, a equipa técnica levou das instalações do clube, bens e equipamentos pertencentes ao clube (exemplo cortina utilizada para a separação do espaço do pavilhão de alto rendimento), cuja sua reposição foi necessária, o que implicou um aumento da despesa para o clube e consequentemente para a modalidade.

Mais, foram pagos todos os valores devido às professoras demissionárias, bem com os pagamentos ao Estado, pela atividade exercida pelas mesmas.

Assim, sem equipa técnica e sem ginastas, a Direção foi confrontada com a necessidade urgente de encontrar um corpo técnico para reestruturar e dar continuidade à modalidade no clube. Após diversos contactos, conversas com professoras da modalidade, pedidos de ajuda, apenas no final do mês de agosto, com o auxílio da AGDS, conseguimos constituir a nova equipa técnica.

Com a nova época desportiva prestes a começar, conseguimos organizar todas as burocracias, começar a divulgação da modalidade, fazer inscrições, e, em meados de setembro, demos início às aulas.

A época começou com cerca de 15 ginastas de competição (que acompanharam a nova professora, Tânia Oliveira), no entanto entre todas as classes, em dezembro conseguimos atingir cerca de 50 ginastas.

Era expectável uma diminuição do número de atletas e consequentemente uma diminuição das receitas, no entanto analisando os resultados julgamos que apesar do sucedido, estamos a ter uma evolução muito positiva.

Importa referir que paralelamente às receitas obtidas através das inscrições e das mensalidades, têm sido realizadas iniciativas para combater o decréscimo das receitas, nomeadamente através da comercialização de um Kit individual de equipamento desportivo, organização do bar do sarau de Natal, venda de rifas.

Apesar de toda esta turbulência o clube fez-se representar em setembro na Gala Desportiva organizada pela CMA com as atletas cessantes e com a sua antiga treinadora, essa gala foi realizada com o objetivo de homenagear as atletas que alcançaram medalhas e pódios nos campeonatos distritais e nacionais. Teve ainda o objetivo de homenagear a sua ex-atleta Mafalda Santos pela sua representação na seleção nacional no campeonato da Europa.

Naturalmente com a entrada da nova época os vencimentos foram revistos e as mensalidades foram ajustadas de acordo com o rácio despesa vs receita, perfazendo assim mais equilibrado para todos os intervenientes. Foram criadas algumas classes nomeadamente a classe de Masters.

2.3.2 Futsal

A modalidade de futsal continua a apostar no crescimento de jovens atletas, uma aposta contínua com o aumento de treinadores e monitores nos escalões de base de formação (Petizes / Traquinas / Benjamins), devido ao aumento significativo de época para época no número de atletas.

O clube tem como visão a sustentabilidade da modalidade e como estratégia definida, no crescimento de atletas de menor idade, de forma a terem bases mais sustentadas com a ideia de jogo e fundamentos da modalidade, prova disso foi o título de Campeões Distritais de Infantis 2023/24 com 100% de atletas formados no clube.

Nos escalões de competição de formação destaque para a permanência da equipa juvenil pela quinta época consecutiva no Campeonato Nacional.

A sustentabilidade do futsal do CRP baseia se na quotização de modalidade, apoios públicos (CMA, UFACPPC) e parcerias com empresas de comércio local, imprescindíveis no apoio social aos atletas carenciados e nas exigências que as provas acarretam com as deslocações a nível nacional.

De salientar também, o crescimento da interação das famílias e atletas na participação da vida ativa do clube, no acompanhamento das várias iniciativas e apoio às várias modalidades de competição.

O Futsal do CRP acabou o Ano de 2024 com 147 praticantes na formação.

2.3.3 Voleibol

O clube nesta modalidade continua bastante forte em termos de praticantes sendo que na época 2023/2024 contou com 129 atletas inscritas, também em termos de envolvimento da comunidade esta modalidade tem uma grande influência, no entanto poderemos considerar que ao nível de títulos o ano de 2024 não foi muito proveitoso, mas isso não nos deverá impedir de acreditar nas nossas jovens e no nosso corpo técnico. Sabendo que existem outros clubes a criarem esta modalidade teremos de ser mais exigentes e oferecer algo diferente dos demais, infelizmente o nosso pavilhão não consegue agregar todas as modalidades nem todos os escalões, no entanto iremos continuar a exigir respostas aos nossos apelos em termos de pavilhões municipais e em horas compatíveis com escalões etários mais baixos. Também as deslocações têm um impacto enorme no orçamento das modalidades, portanto iremos continuar a realizar os pedidos sucessivos de autocarros municipais para as principais deslocações.

2.3.4 Artes Marciais

O clube manteve as suas modalidades pré-existentes, nomeadamente o Karaté de adultos e crianças, o kickboxing, e o kendo. No virar do ano e com a tomada de posse desta direção não houve ajustamento da mensalidade, apenas em setembro de 2024 surgiu um ajuste na mensalidade para 32€. Que contou em 2024 com o número de praticantes de: Karaté 16, Kickboxing 14, Kendo 3, podemos considerar que este número de praticantes se verifica muito baixo algo que para a direção terá de ser objeto de análise para 2025.

Essa análise poderá ser na base da divulgação nas redes sociais ou através de parcerias com escolas do concelho.

2.3.5 Atividades Recreativas

O clube neste âmbito sofreu profundas alterações, ao surgirem duas novas modalidades desportivas, sendo que a direção conseguiu concretizar um plano proposto no plano de ação para as eleições, com a criação da modalidade de Pilates, sendo que essa modalidade é frequentada mensalmente por perto de 15 alunos/as com mensalidades de 20€ mais seguro desportivo e inscrição na modalidade.

A direção conseguiu firmar em 2024 a criação da sua escola de Dança na antiga Galeria do cinema do clube, foi uma proposta ousada de um professor para com a direção e que foi vista bastante aceitação, por parte da comunidade, é frequentada atualmente por cerca de 30 alunos/as com mensalidades a rondar os 30€, sendo que a escola de dança possui espaço próprio e não existe uma limitação de horário pelo que se perspetiva o seu crescimento, alargando ainda mais a oferta desportiva no clube e tornando ainda mais o clube eclético em termos de modalidades. Com ofertas que vão desde o HIP-HOP até á contemporânea.

Perto de Dezembro de 2024 surgiu ainda a proposta para realização de atividades de Capoeira, ao qual o clube e a direção se propuseram a apoiar algumas dinâmicas de grupo de forma a angariar novos utilizadores.

2.4 ÁREA ASSOCIATIVA

A reestruturação da sala do associado foi fundamental para dinamizar este espaço que se encontrava algo deteriorado, tendo sido investido perto de 400€. O apoio da junta de freguesia nomeadamente através do apoio para o envelhecimento ativo foram uma importante alavanca financeira, que de outra forma não seria possível. Outro objetivo da direção para este espaço será o adquirir uma TV e um computador com acesso á internet. Esse computador poderá ser associado a aulas de informática para os associados que estejam disponíveis. O adquirir de um novo programa informático quer de faturação quer de gestão de associados pagantes encontra-se a ser implementado. Sendo que esse programa poderá ser uma pedra basilar em termos de renumeração de

número de sócio e contactar sócios que desistiram de pagar e procurar devolvê-los ao mundo do CRP, e receber uma receita que não é cobrada.

Os associados são uma parte crucial do mundo CRP, portanto importa manter parcerias com alguns parceiros em termos de descontos para associados e procurar novas parcerias.

2.5 ÁREA DO PATRIMONIO

Sabendo que existem sempre bastantes lacunas a ser corrigidas numa infraestrutura com alguns anos, ao qual apresenta bastante desgaste derivado do passar dos anos e da sua atividade diária. Alguns dos melhoramentos tem de ser bem ponderados e cuidadosos, recorrendo aos seus parceiros institucionais e a apoios públicos. Um dos objetivos para 2025 desta direção é o transitar da secretaria para apenas uma entrada do pavilhão e tornar a entrada do clube única, transformando o WC masculino em WC misto, valor esse que se encontra proposto de 750€. Esta mudança permitirá controlar os acessos ao pavilhão e controlar as mensalidades, será feito um estudo de mercado com diversos orçamentos e concurso a apoios públicos.

Em termos de aluguer de espaços será renegociado o aluguer do bar da sede, na qual será atualizada a renda. Restantes elementos comerciais o contrato encontra-se em vigor até 2026.

Foram substituídos diversos projetores no ginásio e pavilhão. Foi conseguido desenvolver a manutenção diária e das pequenas reparações. Sendo de analisar para 2025 junto da proteção civil as medidas de autoproteção para acontecimentos inesperados, tais como sismos e cataclismos.

3. ATIVIDADES DE AÇÃO CULTURAL E FORMAÇÃO

Foi reafirmado o protocolo com a EGAS MONIZ relativamente a ações de intervenção de informação e levantamento nutricional às equipas de Voleibol SUB-21 e Juvenis, não sendo possível por termos de agenda alargar a outras modalidades do clube, mas num

futuro próximo assume-se esse compromisso.

O Clube auxiliou no pagamento da formação e todos os custos a alguns treinadores, sendo que a direção estará sempre receptiva a propostas que beneficiem do aprofundar de conhecimentos dos seus colaboradores.

4. OUTROS ASPETOS

Foram recebidos os escuteiros de alguns agrupamentos de Setúbal nas instalações do clube, sem contrapartida financeira, o clube cedeu para pernoitar a perto de 200 escuteiros, o que demonstra mais uma vez a envolvimento do clube na sua comunidade e no seu associativismo.

5. APRECIACÃO FINAL

Fazendo uma retrospectiva ao primeiro ano de mandato desta direcção e uma análise a este relatório, considera-se que foi um ano positivo, quer a nível de aprendizagem de novas metodologias de gestão quer a implementação de procedimentos que se revelavam deficitários. Foi um ano de transição de corpos gerentes, de transformação de corpos técnicos, mas de salutar que o clube conseguiu solidificar-se e perspetivar ainda mais conquistas.

Consideramos ainda que para alcançar resultados desportivos não vale tudo, com isto queremos demonstrar que nenhum desempenho desportivo, quer individual quer por equipas não pode de maneira alguma colocar em causa a sustentabilidade financeira do clube e do seu modelo de gestão. Esta direcção no seu modelo de acção quer estar mais próxima dos seus associados e dos seus praticantes, demonstrando estar sempre disponível para diálogo e resolução de eventuais dúvidas. Estamos convictos que não estaremos sempre de acordo com a unanimidade de todos, mas fazemo-lo a pensar na sustentabilidade do clube e no modelo de gestão pensado. De salutar que esta direcção se orgulha em manter a inexistência de dívidas quer a entidades públicas, quer a privadas.

Um dos modelos de gestão de cada modalidade a ser implementado por esta direcção para 2025 é o cargo de coordenador de formação e coordenador de competição, pois consideramos que com a modificação deste organograma interno de cada secção permite mitigar algumas dificuldades verificadas.

Para 2025 tentaremos superar os resultados alcançados em 2024 e procurar que o clube seja sustentável financeiramente sem necessitar de subsídios e donativos. É sempre importante querermos nos afirmar como marca no nosso concelho e no nosso distrito e para isso vamos procurar desenvolver ainda mais o nosso leque de ofertas desportivas.



CLUBE RECREATIVO PIEDENSE

RELATÓRIO E CONTAS ***2024***

1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

CLUBE RECREATIVO PIEDENSE

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS EM 31 DE DEZEMBRO 2024

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em EURO	
		PERÍODOS	
		2024	2023
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados		177 375,42	179 783,81
Subsídios à exploração		9 271,89	19 816,82
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos		(188 952,84)	(216 796,03)
Gastos com o pessoal		(8 715,68)	(7 556,36)
Imparidade (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos		7 744,61	22 208,96
Outros gastos		(142,11)	(1 824,73)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		(3 418,71)	(4 367,53)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(1 403,51)	(1 403,51)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(4 822,22)	(5 771,04)
Gasto de financiamento (líquidos)			
Resultado antes de impostos		(4 822,22)	(5 771,04)
Imposto sobre o rendimento do período		(2 841,81)	(2 396,86)
Resultado líquido do período		(7 664,03)	(8 167,90)

O CONTABILISTA CERTIFICADO


João Carlos Baldo

O PRESIDENTE



O VICE PRESIDENTE

O TESOUREIRO

O 1º SECRETÁRIO

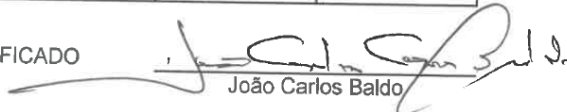
2. BALANÇO INDIVIDUAL

CLUBE RECREATIVO PIEDENSE

BALANÇO INDIVIDUAL
EM 31 DE DEZEMBRO 2024

RUBRICAS	NOTAS	Montantes expressos em EURO	
		EXERCÍCIOS 2024	2023
ATIVO			
Ativo não corrente:			
Ativos fixos tangíveis		1 154 862,27	1 156 265,78
		1 154 862,27	1 156 265,78
Ativo corrente:			
Estado e outros entes públicos		1 920,00	1 449,00
Outros activos correntes			100,00
Diferimentos			30 650,70
Caixa e depósitos bancários		14 267,85	32 199,70
		16 187,85	32 199,70
Total do Ativo		1 171 050,12	1 188 465,48
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio:			
Capital Realizado		157 564,78	157 564,78
Outras reservas		1 059 533,85	1 059 533,85
Resultados transitados		(43 733,99)	(26 082,68)
		1 173 364,64	1 191 015,95
Resultado líquido do período		(7 664,03)	(8 167,90)
Interesses que não controlam		1 165 700,61	1 182 848,05
Total do capital próprio		1 165 700,61	1 182 848,05
Passivo			
Passivo corrente:			
Fornecedores			
Estado e outros entes públicos		4 286,21	3 370,83
Financiamentos Obtidos			1 000,00
Outras dívidas a pagar		1 063,30	1 246,60
		5 349,51	5 617,43
Total do passivo		5 349,51	5 617,43
Total do Capital Próprio e do Passivo		1 171 050,12	1 188 465,48

O CONTABILISTA CERTIFICADO


João Carlos Baldo

O PRESIDENTE



O VICE PRESIDENTE

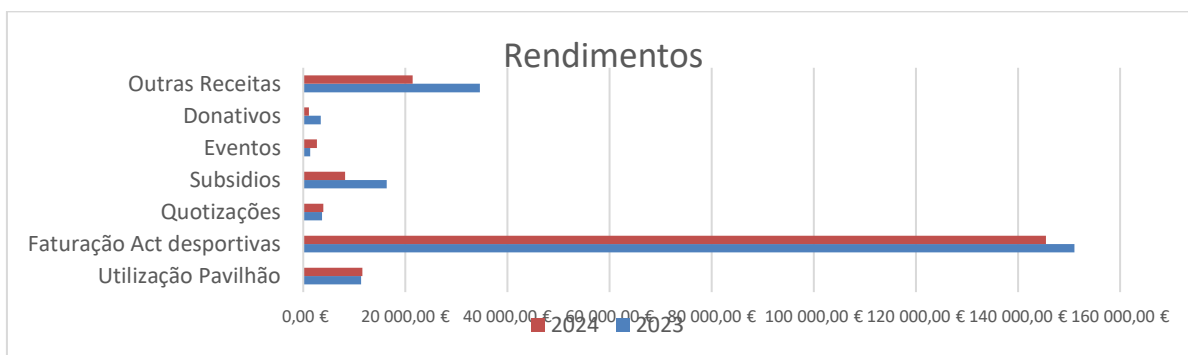
O TESOUREIRO

O 1º SECRETÁRIO

3. ANÁLISE COMPARATIVA DO BALANÇO INDIVIDUAL

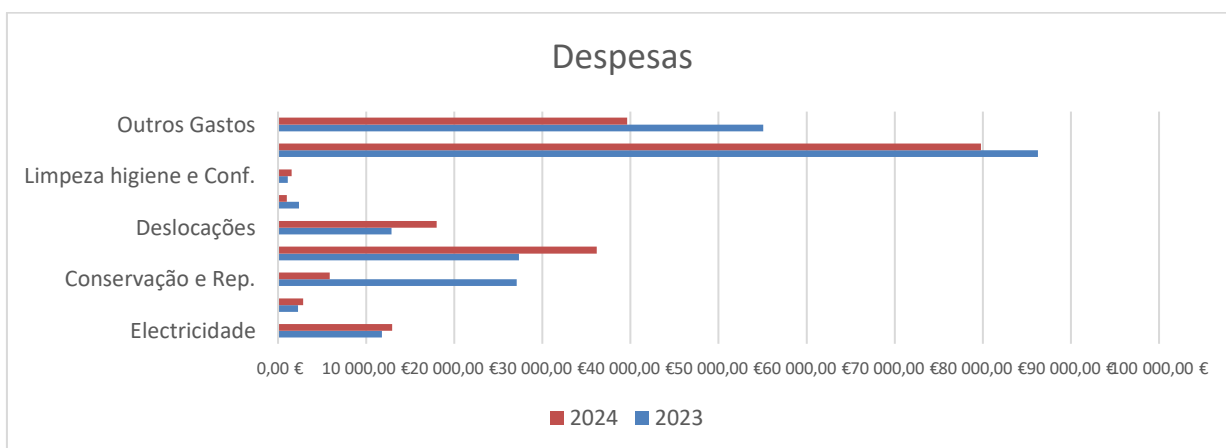
3.1 ANÁLISE DOS RENDIMENTOS

Rendimentos	2023	2024	Evolução 2024
Utilização Pavilhão	11 307,50 €	11 575,00 €	↑
Faturação Act desportivas	151 038,45 €	145 488,93 €	↓
Quotizações	3 651,00 €	3 929,00 €	↑
Subsidios	16 371,82 €	8 181,89 €	↓
Eventos	1 373,94 €	2 684,49 €	↑
Donativos	3 445,00 €	1 090,00 €	↓
Outras Receitas	34 621,59 €	21 442,92 €	↓
TOTAL	221 809,30 €	194 392,23 €	



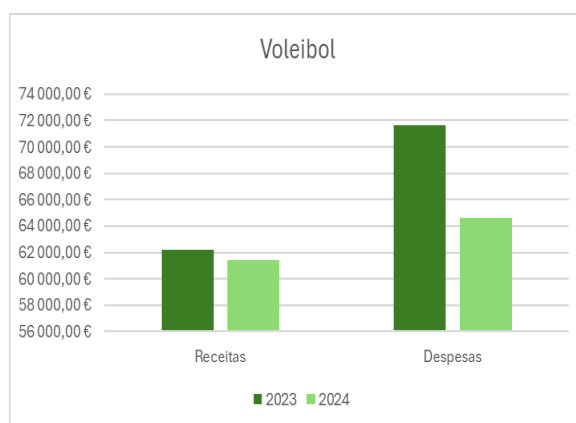
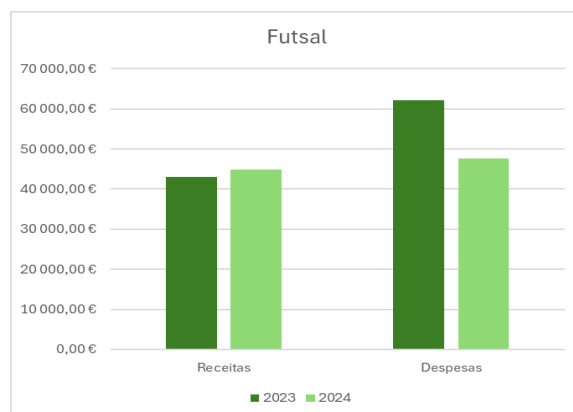
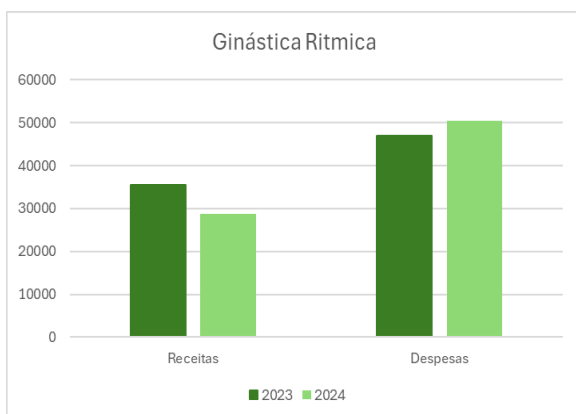
3.2 ANÁLISE DAS DESPESAS

Despesas	2023	2024	Evolução 2024
Electricidade	11 774,54 €	12 960,39 €	↑
Água	2 252,70 €	2 849,38 €	↑
Conservação e Rep.	27 105,84 €	5 877,67 €	↓
Inscrições	27 338,85 €	36 172,73 €	↑
Deslocações	12 888,38 €	18 011,28 €	↑
Policimento	2 388,27 €	995,21 €	↓
Limpeza higiene e Conf.	1 109,16 €	1 533,21 €	↑
Gastos com Pessoal	86 242,84 €	79 786,76 €	↓
Outros Gastos	55 076,12 €	39 623,63 €	↓
TOTAL	226 176,70 €	197 810,26 €	



3.3 ANÁLISE RECEITAS VS DESPESAS POR MODALIDADE

	2023	2024	Evolução
Ginástica Rítmica			
Receitas	35 545,10€	28 799,86€	↘
Despesas	46 846,80€	50 329,43€	↗
Subtotal	-11 301,70€	-21 529,57€	↘
Futsal			
Receitas	43 053,35€	44 826,57€	↗
Despesas	62 199,89€	47 540,59€	↘
Subtotal	-19 146,54€	-2 714,02€	↘
Voleibol			
Receitas	62 201,50€	61 450,00€	↘
Despesas	71 598,96€	64 583,25€	↘
Subtotal	-9 397,46€	-3 133,25€	↘
Resultado Líquido Act. Desportivas	-39 845,70€	-27 376,84€	↘



4. APURAMENTO DE RENDIMENTOS

APURAMENTO DOS RENDIMENTOS 2024			
RENDIMENTOS ISENTOS DE IRC E N SUJ	RENDIMENTOS	CUSTOS	RESULTADOS
RENDIMENTOS ACTIVIDADE DESPORTIVA	154 591,65	-172 555,23	-17 963,58
UTILIZAÇÃO PAVILHÃO ACT.DESPORTIVA	11 687,78	-10 307,10	1 380,68
SEDE	4 127,00	-491,21	3 635,79
GASTOS ADMINISTRATIVOS	2 740,88	-8 148,42	-5 407,54
TOTAL REND ISENTOS E N SUJEITOS	173 147,31	-191 501,96	-18 354,65
RENDIMENTOS SUJEITOS A IRC	RENDIMENTOS	CUSTOS	RESULTADOS
Rendimentos Comerciais			
CESSÃO EXPLORAÇÃO BAR	10 725,00	0	10 725,00
COMUNICAÇÕES	2 134,12	-1 826,67	307,45
ELECTRICIDADE	5 289,49	-4 770,36	519,13
AGUA	1 296,00	-1 115,15	180,85
	19 444,61	-7 712,18	11 732,43
Rendimentos prediais			
ALUGUER BAR CLUBE	1 800,00	0	1 800,00
	1 800,00	0,00	1 800,00
TOTAL REND SUJEITOS	21 244,61	-7 712,18	13 532,43
TOTAL GERAL antes imp	194 391,92	-199 214,14	-4 822,22
TOTAL GERAL depois imp			-7 664,03

CALCULO DO IMPOSTO S/ RENDIMENTOS SUJEITOS	
	lucro tributável
Rendimentos Comerciais	11 732,43
Rendimentos prediais	1 800,00
	13 532,43
taxa IRC 21%	2 841,81
pagamentos por conta	-1 920,00
retenção na fonte	0,00
a pagar:	921,81

5. MAPA DE EXPLORAÇÃO

Clube Recreativo Piedense

MAPA EXPLORAÇÃO 2024

ACUMULADO A DEZEMBRO

RUBRICAS	Futsal	Volei	Karatá	Kickboxing	Ginástica manutenção o Senior	Danças	Ginástica e Pilates	Kendo	Sede	Pavilhão	Galeria	gastos Adm.	TOTAL
1. RENDIMENTOS	46 006,26	62 492,08	2 887,92	2 925,42	8 129,92	1 870,50	28 929,55	1 350,00	25 371,61	11 687,78	0,00	2 740,88	194 391,92
Facturação actividades desportivas	44 826,57	61 450,00	2 871,00	2 908,50	1 423,00	1 860,00	28 799,86	1 350,00	25 371,61	11 687,78	0,00	2 740,88	145 488,93
Utilização pavilhão act. Desportivas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 575,00	0,00	0,00	11 575,00
Aluguer Galeria													0,00
quotizações associados cartão atleta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 929,00	0,00	0,00	0,00	3 929,00
Cessão exploração Bar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 725,00	0,00	0,00	0,00	10 725,00
Aluguer Bar Clube	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 800,00	0,00	0,00	0,00	1 800,00
Debito despesas Comunicações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 134,12	0,00	0,00	0,00	2 134,12
Debito despesas Electricidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 289,49	0,00	0,00	0,00	5 289,49
Debito despesas Agua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 296,00	0,00	0,00	0,00	1 296,00
Subsidios	336,09	994,08	7,32	7,32	6 706,92	0,90	56,09	0,00	0,00	48,78	0,00	24,39	8 181,89
Eventos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 684,49	2 684,49
Donativos	843,60	48,00	9,60	9,60	0,00	9,60	73,60	0,00	0,00	64,00	0,00	32,00	1 090,00
2. CUSTOS	47 540,59	64 583,25	2 416,28	2 421,37	2 397,62	2 188,33	50 329,43	678,36	8 203,39	8 903,69	0,00	8 148,42	197 810,83
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	31 817,16	38 674,22	859,74	859,98	1 557,62	841,98	24 750,60	65,64	8 203,39	5 295,38	0,00	5 098,16	118 023,87
Contabilidade	681,82	444,67	88,82	88,96	0,00	88,96	681,82	0,00	0,00	592,86	0,00	296,39	2 964,30
Outros trab. Especializaados	0,00	0,00	0,00	0,00	45,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45,00
Assistencia informatica	66,48	43,36	8,68	8,67	0,00	8,67	66,48	0,00	0,00	57,81	0,00	28,90	289,05
Exames Medicos	2 781,50	1 093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 108,50
Policiamiento	995,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	995,21
Arbitagem	0,00	1 760,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 760,50
Inscrições atletas/taxas/jogos/seguos	10 886,73	18 413,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6 872,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36 172,73
Publicidade	805,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	907,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 713,40
Vigilancia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conserv. E reparação	1 350,41	880,70	176,17	176,14	0,00	176,14	1 350,41	0,00	6,27	1 174,28	0,00	587,15	5 877,67
Serviços Bancários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205,78	0,00	0,00	0,00	205,78
Ferramentas e Utensilios	480,94	169,83	33,94	33,98	0,00	81,60	431,95	0,00	0,00	226,46	0,00	113,24	1 671,94
material de Escritorio	173,30	96,84	19,31	19,38	0,00	19,37	148,40	0,00	0,00	129,05	0,00	64,53	670,18
trofeus/Medalhas	66,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45,00	0,00	0,00	0,00	232,35
Equipamentos c/ Iva n dedutivel	1 952,48	8 134,89	18,25	18,27	0,00	18,27	3 803,65	0,00	0,00	121,77	0,00	1 969,84	16 037,42
Artigos para oferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162,02	0,00	0,00	0,00	162,02
Electricidade	1 883,71	1 228,49	245,74	245,69	0,00	245,69	1 883,71	0,00	4 770,36	1 638,02	0,00	818,98	12 969,29
Combustiveis	612,64	29,77	0,00	0,00	0,00	0,00	163,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	805,94
Água	786,04	184,71	36,95	36,93	0,00	36,93	283,24	0,00	1 115,15	246,29	0,00	123,14	2 849,38
Deslocações, estadas e transportes	6 521,49	5 044,47	0,33	0,33	83,03	0,33	6 322,97	0,00	0,00	2,18	0,00	36,15	18 011,28
Aluguer Equip	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	385,66	385,66
Alug. Viaturas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286,85
Comunicações	426,67	278,26	55,63	55,66	0,00	55,66	426,67	0,00	1 826,67	371,02	0,00	185,49	3 681,73
Seguros	629,86	333,83	132,40	132,37	0,00	66,76	552,58	65,64	0,00	445,10	0,00	222,55	2 681,09

Seguro Viatura	278,90	278,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	667,90
Limpeza, higiene e conforto	397,23	235,37	43,52	43,60	0,00	43,60	334,09	0,00	0,00	290,54	0,00	145,26	1 533,21
Quotas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62,00	0,00	0,00	0,00	62,00
Outros	39,63	23,13	0,00	0,00	1 429,59	0,00	0,00	0,00	10,14	0,00	0,00	0,00	1 602,49
GASTOS COM O PESSOAL	15 723,43	25 909,03	1 556,54	1 561,39	840,00	1 346,35	25 578,83	612,72	0,00	3 608,21	0,00	3 050,26	79 786,76
vencimentos	1 675,56	1 092,70	218,60	218,53	0,00	218,53	1 675,56	0,00	0,00	1 457,03	0,00	728,47	7 264,96
Entidade Contratante	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 002,50	0,00	0,00	0,00	0,00	428,20	1 430,70
recibos verdes	4 347,50	16 257,50	187,50	187,50	840,00	992,70	19 929,11	0,00	0,00	1 250,00	0,00	1 443,00	45 434,81
folha de Kms	9 700,37	8 558,83	1 150,44	1 155,36	0,00	135,12	2 971,66	612,72	0,00	901,18	0,00	450,59	26 636,27

3 .Amortizações exercício referente a compra de 2019:														
Compra 150 cadeiras + 12 mesas (€ 4.781,06)												597,63	597,63	amortização em 8 anos
Compra armarios (€ 1.647,50)												205,94	205,94	amortização em 8 anos
Compra 75 cadeiras (€ 1.963,08)												245,39	245,39	amortização em 8 anos
Aquis.Torniquete Julho2022 (€ 2.836,38)												354,55	354,55	amortização em 8 anos

RLIQUIDO (1 - 2 - 3)	-1 534,33	-2 091,17	471,64	504,05	5 732,30	-317,83	-21 399,68	671,64	17 168,22	1 380,68	0,00	-5 407,54	-4 822,22
------------------------------	------------------	------------------	---------------	---------------	-----------------	----------------	-------------------	---------------	------------------	-----------------	-------------	------------------	------------------

Saldo em bancos a 31/11/2024 7 898,98
 Saldo em bancos a 31/12/2024 10 466,49

O TESOUREIRO

O PRESIDENTE

Abigail Almeida

O SECRETÁRIO



CLUBE RECREATIVO PIEDENSE

PARECER DO CONSELHO FISCAL

1. PARECER

O Conselho Fiscal do Clube Recreativo Piedense, no cumprimento das suas competências estatutárias, procedeu à análise do Relatório de Actividades e do Relatório e Contas referentes ao exercício de 2024, apresentados pela Direção.

Após a devida análise da documentação disponibilizada, verificámos que os documentos refletem com rigor a atividade desenvolvida, bem como a situação financeira do Clube, apresentando um retrato claro, transparente e detalhado da gestão efetuada ao longo do ano.

Salientamos o facto de, apesar da existência de um saldo negativo no exercício de 2024, tal situação ser compreensível e aceitável à luz dos investimentos realizados e de alguns contratempos imprevistos, nomeadamente:

- A reativação e modernização de espaços como o bar e o ginásio, com impacto direto na dinamização futura do Clube;
- A substituição e adaptação de infraestruturas e equipamentos essenciais;
- A reestruturação técnica e organizativa de algumas modalidades;
- O cumprimento de obrigações herdadas de direções anteriores, nomeadamente dívidas e compromissos contratuais;
- A necessidade de assegurar a continuidade de projetos de interesse comunitário e associativo.

A Direção demonstrou uma postura diligente na reestruturação interna, com a implementação de medidas de equilíbrio financeiro, designadamente:

- A renegociação e ativação de espaços comerciais (bares, ginásio), gerando receitas estáveis;
- O incremento de iniciativas para captação de fundos (aluguer de espaços, eventos, rifas, etc.);
- A formalização de parcerias e protocolos com entidades públicas e privadas;
- A manutenção da política de não endividamento, garantindo a sustentabilidade financeira da coletividade.

Enquanto presidente do Conselho Fiscal e por solicitação da direção, estivemos presentes em várias reuniões de direção, nas quais pusemos algumas questões e algumas dúvidas.

Assim, o Conselho Fiscal considera que:

1. Relatório de Atividades retrata fielmente o trabalho desenvolvido nas diversas áreas de atuação;
2. O Relatório e Contas está devidamente organizado, apresentando com clareza a situação económica e financeira do Clube;
3. A existência de saldo negativo não compromete a estabilidade futura do Clube, face à natureza dos investimentos efetuados e ao seu potencial retorno.

Deste modo, o Conselho Fiscal emite parecer favorável à aprovação do Relatório e Contas e do Relatório de Atividades referentes ao exercício de 2024, recomendando a sua aprovação em Assembleia Geral.

Cova da Piedade, 16 de abril de 2025

Pelo Conselho Fiscal,

Carlos Freitas – Sócio 83
Presidente do Conselho Fiscal

Jaime Peças – Sócio 82
Vice-Presidente

Quintino Ferreira – Sócio 1.118
Relator



CLUBE RECREATIVO PIEDENSE

NOTAS FINAIS

Ao terminar, cumpre-nos expressar a nossa satisfação aos associados que colaboraram no acompanhamento da actividade do Clube e propor a aprovação dos seguintes votos:

DE AGRADECIMENTO

À Câmara Municipal de Almada e à União de Freguesias de Almada, Cova da Piedade, Pragal e Cacilhas pelo acompanhamento das actividades, pelas participações nos custos de iniciativas, pela oferta de condições para a prática desportiva, nomeadamente através da cedência de locais de treinos e pela aceitação da identidade do Clube.

A outras entidades públicas e privadas do concelho pelo envolvimento em diversas acções e pelo reconhecimento do percurso do Clube.

Aos patrocinadores pelo apoio expresso.

Aos técnicos desportivos e colaboradores pelo empenho e motivação na procura de se atingirem os objectivos desportivos e éticos.

Aos *atletas* pela sua dedicação e sacrifício para alcançarem os resultados desejados e por divulgarem a imagem do Clube.

Aos *Pais e Encarregados de Educação dos atletas* que souberam compreender a necessidade de suportarem custos da realização das jornadas desportivas e de fazerem parte da família CRP.

DE SAUDAÇÃO

À *Confederação Portuguesa das Colectividades de Cultura, Recreio e Desporto* pela afirmação e reconhecimento do Movimento Associativo.

À *Associação de Colectividades do Concelho de Almada* pela perspectiva de desenvolvimento de trabalho articulado entre as colectividades.

Às *Colectividades do Concelho* que promovem a cultura, o desporto e o recreio para os jovens e cidadãos de Almada, contribuindo para a sua formação humanística e para a melhoria de vida da comunidade.

Às *Colectividades e Entidades Parceiras* que em cooperação promovem a cultura, o desporto e o recreio para os idosos e cidadãos de Almada, contribuindo para a sua sociabilização e para a melhoria de vida da comunidade.

Às *equipas adversárias* por tornarem possível a competição, baseada na ética desportiva.

Às *Autoridades Locais* pela prestimosa colaboração nos eventos desportivos.

DE RECONHECIMENTO

À Mesa da Assembleia Geral e ao Conselho Fiscal pelo desenvolvimento das suas funções de forma competente e elevada, em estreita colaboração com a Direcção, prestigiando deste modo o Clube.

DE PEZAR

Pelo falecimento de associados e seus familiares e de antigos atletas.

Cova da Piedade, 16 de Abril de 2025

A DIRECÇÃO

Miguel Ângelo Santarém Silva Narciso, Sócio n.º 377 (Presidente da Direcção)

Nuno Filipe Almeida Marques, Sócio n.º 269 (Vice-Presidente)

João Rodrigues, Sócio n.º 1108 (Vice- Presidente)

Bernardo Rodrigues Bichinho, Sócio n.º 1656 (Tesoouero)